

GamlaLiv

Nr 2.2024

Information till dig som har försäkring i Gamla Liv

VD Nils Henriksson:

”En ynnest att få
leda Gamla Liv
genom förändring.”

I försäkringstagarnas tjänst
Nu går Gamla Livs första medarbetare i pension

SEB

Ledare

Många år till

januari är det dags för mig – precis som allt fler av er försäkringstagare – att gå i pension. Det här är min sista ledare till dig som försäkringstagare i Gamla Liv.

VI HAR I SKRIVANDETS stund positiv avkastning och senast den 1 juni höjde vi återbäringsräntan till 5 procent. Men vår avkastning ligger i år under flera andra livbolag. Det beror på att Gamla Liv sprider sina placeringar och sitt risktagande på ett sätt som innebär lägre andel aktier än många andra livbolag.

I FÖRRA NUMRET kunde jag konstatera att vår konsolideringsgrad ligger relativt högt. Det gör den fortfarande. Den 11 november beslutade styrelsen därför att höja återbäringsräntan till 7 procent från och med 1 december. Du kan läsa mer om det och andra nyckeltal på vår webbplats seb.se/gamlaliv.

PÅ NÄSTA SIDA kan du läsa mer om mina tankar om de år som gått. På sidorna efter det hittar du samtal med Magnus Dahlqvist, professor vid Handelshögskolan i Stockholm, som jag framför allt känner som ledamot i Trygg-Stiftelsens styrelse, och Viveka Sernvi Hansson, senior innovations- och affärsrådgivare vid SLU Holding. Sedan 2009 har hon gång på gång valts till fullmäktigeledamot i Trygg-Stiftelsens råd i Malmö.

VIVEKA OCH MAGNUS representerar det inflytande du som försäkringstagare har i Gamla Liv. För mig står de för direkt och värdefull dialog. Att de och andra förtroendevalda i Trygg-Stiftelsen bidrar med kunskap till vår organisation är ett skäl till varför jag tror att Gamla Liv kommer att fortsätta att leverera goda resultat i många år framåt.

Tack för många fina år,



Nils Henriksson
Vd Gamla Liv



”I dag tycker jag att det är väldigt utvecklande och ett kompetent nätverk att vara del av.”

Viveka Sernvi Hansson.

Sidan 8

Har du frågor om din försäkring i Gamla Liv?

Kontakta din försäkringsförmedlare eller rådgivare, eller ring Kundcenter på telefon 077-11 11 800. Du kan även kontakta din private banker om du är kund hos Private Banking. Ha gärna din digipass eller mobil bank-id till hands vid kontakt med oss.

Vill du få nyhetsbrevet med e-post?

Om du vill få dina nyhetsbrev från Gamla Liv med e-post i stället för i brevlådan kan du anmäla det på Mina pensionsidor på SEB:s webbsida, seb.se. Eller genom att kontakta Kundcenter, 077-11 11 800.

Utgivare: Gamla Livförsäkringsaktiebolaget SEB Trygg Liv (publ.)

Postadress: SEB, 106 40 Stockholm

Organisationsnummer: 516401-6536

Telefon: 077-11 11 800

Internet: seb.se/gamlaliv

Redaktör: Elisabet Svenningsson

Produktion: Spoon

Skribenter: Henrik Emilson och Marie-Louise Olsen

Omslagsfoto: Samuel Unéus

Tryck: Trydells Tryckeri, november 2024



År av förändring

1997 tog SEB över Gamla Liv. Då sköttes hela förvaltningen av banken. Åtta år senare, 2005, fick Gamla Liv sin första medarbetare sedan 1990-talet, vd Nils Henriksson. I januari går han i pension.



DET HAR HÄNT EN DEL sedan Nils Henriksson 2005 började på Gamla Liv.

– Människor har en annan syn på hur man arbetar med investeringar i dag jämfört med för 20 år sedan. Dels finns det striktare regelverk, dels handlar det om att exempelvis det etiska perspektivet har stärkts. Det är en sund förändring, säger Nils Henriksson och tillägger:

– Gamla Liv har gått från att vara en organisation där merparten av verksamhet sköttes utanför organisationen, till att kunna agera självständigt utifrån det som är vårt enda verkliga intresse: försäkringstagarna.

DEN STÖRSTA SKILLNADEN är kanske kulturen.

– Ömsesidigheten, att vinsten går tillbaka till försäkringstagarna, har stark ställning på Gamla Liv. Folk som börjar arbeta här gör det ofta för att de gillar tanken att tydligt jobba för försäkringstagarna.

FRAMTIDEN DÅ, hur ser den ut? Eftersom Gamla Liv är stängt för nyteckning är det färre som betalar in premier samtidigt som fler börjar få sina utbetalningar.

– De summor vi betalar ut varje år ökar. Vi ska trots det behålla fokus i förvaltningen på att kunna göra goda utbetalningar till våra försäkringstagare i minst 30 år till. För några ännu längre. Det är en subtil balansgång där vi successivt behöver minska investeringarna i mindre likvida tillgångar, utan att tappa långsiktigheten i förvaltningen.

ENGAGEMANGET FRÅN DE förtroendevalda ledamöterna i Trygg-Stiftelsens fullmäktigeråd runt om i Sverige är något som Nils Henriksson har arbetat för att öka.

– Genom fullmäktigeråden, och den styrelse som de i sin tur väljer, har försäkringstagarna en ansevärd makt över Gamla Liv. Det ska de ha. Det är en del i vår kärna.

TROTS ATT GAMLA LIV i år knappast kommer att toppa ligan över högst avkastning bland livförsäkringsbolagen är Nils Henriksson inte missnöjd.

– Om vi varit högre exponerade mot aktier hade vi fått ett bättre resultat, men vi har valt vår risknivå. Vi ska inte vara alltför exponerade mot ett enskilt tillgångslag.

NILS HENRIKSSON HAR lett Gamla Liv igenom flera kriser. 2008, tre år efter han tillträdde, slog exempelvis finanskrisen till.

– Det var tufft. Jag tror att finanskrisen blev ett uppvaknande för att vi behövde en starkare egen organisation som kunde ta ansvar för förvaltningen av alla dessa miljarder. Jag ville ha medarbetare med kontroll över vad vi ska och inte ska göra. Att vi själva vet vilka risker vi tar, att vi har insikt i vad vi äger och vad det är värt. Det har vi i dag.

OM HAN SKULLE lämna ett brev till nästa vd i skrivbordslådan, vad skulle det stå i det?

– I det här jobbet får man aldrig glömma att vi har väldigt många kunder och för merparten av dem bidrar vi till en ekonomisk grundtrygghet. Det måste vi fortsätta leverera. Under hela tiden jag arbetat här har det känts som ett extremt meningsfullt arbete. Det låter kanske som floskler, men för mig är det sant. Jag tycker att vi har gjort ett bra jobb för att försvara försäkringstagarnas intressen och jag är lite stolt över vad vi har uppnått, säger Nils Henriksson.

SÅ TYSTNAR HAN en stund för att tänka.

– I brevet räcker det att det står "Du arbetar bara för försäkringstagarna", konstaterar han. ■



Vikten av att förstå risk och dess möjligheter

Ekonomiprofessorn Magnus Dahlquist blev ledamot i Trygg-Stiftelsens styrelse för sex år sedan, sex år som onekligen varit fulla av händelser. Vi tog ett möte med ekonomen som arbetat med risk sedan sitt första jobb.

BILD: TEDDOR NAESS

Han började som croupier i Stockholm och är i dag professor i ekonomi vid Handelshögskolan i samma stad. Utöver undervisning och forskning sitter han också i flera råd för kapitalförvaltning, som inom Svenska kyrkan, Apoteket AB:s pensionsstiftelse och inte minst Nobelstiftelsen.

– Jag är inte med och utser vem som ska få priset, men är med i gruppen som ser till att de kan betala ut prispeng. Vi förvaltar de pengar som Alfred Nobel en gång testamenterade, vilket är hedrande, säger Magnus Dahlquist.

SEDAN 2018 ÄR MAGNUS DAHLQUIST ledamot i Trygg-Stiftelsen. Det har varit en period av kriser. En pandemi, Rysslands invasionskrig i Ukraina och flera geopolitiska spänningar som har lett till tvära kast på världens börser.

– I de här situationerna är det värdefullt med personer som har jobbat professionellt, och som har varit med och tagit risk och förstår vad risk handlar om. Det finns många historiska händelser när marknaden har fallit och återhämtat sig. Om man avstår från risk eller tar risk vid fel tillfälle kan man missa hela det scenariot, förklarar Magnus Dahlquist och fortsätter:

– Det jag uppskattar med Trygg-Stiftelsen är att vi har högt i tak – det finns utrymme för att resonera. Det jag personligen är nöjd med de här första åren, är hur jag har kunnat bidra till diskussionen om hur man ska kunna förstå risk och dess möjligheter, men också i efterhand kunnat se tillbaka och utvärdera hur det har gått.

ENLIGT MAGNUS DAHLQUIST har portföljen i Gamla Liv, trots de stora händelserna, stått emot bra. Detta tack vare att den är så diversifierad. Om det har varit kämpigt på en marknad så har det kompensrats av en annan, vilket jämnar ut svängningarna.

Med tanke på de senaste årens snabba händelser, hur tänker styrelsen framåt?

– Det viktiga är att fortsatt ha en diversifierad portfölj och som talesättet säger, inte lägga alla ägg i samma korg. Det stämmer av erfarenhet, empiri och studier. Det handlar om att ha en vy över vad som kan hända och på samma gång vara förberedd på att man inte vet vad nästa stora händelse kan vara.

DET HANDLAR INTE BARA om att ha en diversifierad portfölj, utan även om kompetenserna i styrelsen,

Magnus Dahlquist

Ålder: 56 år

Familj: Fru och tre vuxna barn

Intressen: Film, träning och har tidigare varit SM-mästare i bangolf.

Bakgrund: Professor vid Handelshögskolan i Stockholm, har varit rådgivare för flera svenska finansiella institutioner och myndigheter, som Riksbanken, Pensionsmyndigheten, Riksgälden, Polar Music Prize, Svenska kyrkan och Nobelstiftelsen.

betonar Magnus Dahlquist. Det är i de diskussionerna han trivs som bäst.

– Jag är en nyfiken person som tycker att det är intressant hur kapitalmarknaden förhåller sig till samhällsekonomin, både i sin helhet och den ekonomiska politiken. Det roliga med mitt uppdrag är att det finns så många beröringspunkter i de stora frågorna. Vi bidrar alla med olika typer av kompetens och erfarenheter. På det sättet kan vi bli starkare, och helheten blir större än delarna, säger Magnus Dahlquist. ■

Trygg-Stiftelsen har genom sin styrelse rätt att:

- genom aktieägaravtal på grund av aktieinnehav i Gamla Livförsäkringsaktiebolaget SEB Trygg Liv utse tre styrelseledamöter i detta bolag och att tillsammans med den andra aktieägaren utse ordföranden i styrelsen som består av sju ledamöter;
- genom aktieägaravtal utse majoriteten av ledamöterna och ordföranden i finansdelegationen, vilken ansvarar för kapitalförvaltningen inom Gamla Livförsäkringsaktiebolaget SEB Trygg Liv.

Information

Vid behov av råd

Om du har behov av råd kring din försäkring i Gamla Liv kan du kontakta vårt kundcenter på telefon 077-11 11 800. Kundcenter kan ofta hantera dina frågor direkt på telefon. Eventuellt kan kundcenter behöva boka in ett särskilt rådgivningstillfälle. Om många kunder vill boka rådgivning samtidigt kan viss fördröjning uppkomma.

Med e-posten får du nyhetsbrevet snabbare

Får du pappersversionen av det här nyhetsbrevet på posten, men vill i framtiden få det lite tidigare via e-post i stället? Då kan du anmäla och uppdatera din e-postadress genom att logga in på "Mina pensionssidor" på SEB:s webbsida, seb.se. "Mina pensionssidor" hittar du under fliken "Logga in" längst upp till höger på sidan.

Du kan också kontakta vårt Kundcenter på telefon 077-11 11 800 eller tala med din rådgivare för att registrera din e-postadress.



Stimulerande uppdrag med spänstiga diskussioner

Viveka Sernvi Hansson har suttit med i det lokala rådet i region Malmö sedan 2009 och har nyligen blivit omvald för ytterligare en mandatperiod på fem år.

BILD: FREDDY BILLQVIST

En fullmäktigeledamot är vald av försäkringstagarna och representerar dem genom Trygg-Stiftelsens fullmäktigeorganisation. Det är Fullmäktige som utser Trygg-Stiftelsens styrelse och deras främsta uppgift är att verka för en god framtida tillväxt av värdet på försäkringstagarnas försäkringar i Gamla Liv. Genom Trygg-Stiftelsens styrelse har Fullmäktige därmed möjlighet att påverka beslut som tas i Gamla Liv.

Vad gör en fullmäktigeledamot?

– Vi sitter med i Fullmäktige, är med på stämman och har möjlighet att påverka styrelsen i Gamla Liv genom att vi väljer styrelse i Trygg-Stiftelsen. Vi har stor insikt i hur pengarna förvaltas, och ställer frågor om hur styrelsen tänkt och resonerat när de har gjort olika val. Det handlar ofta om vilka investeringar som görs – och inte görs, som hållbarhet respektive fossila bränslen.

Hur ofta träffas ni?

– Vi har ett större möte på hösten och ett utbildningsmöte på våren. Det finns en kapitalutbildningsplan, som innebär att ledamöter blir kallade att delta vid informations- och utbildningsmöten minst tre gånger per år. Då lär man sig om den finansiella världen i allmänhet eller fördjupar sig exempelvis i hur hedgefonder fungerar. Vi har även regionmöten och själva stämman i maj.

Vad kännetecknar en fullmäktigeledamot?

– Jag skulle vilja säga att det finns en hög

kompetens i det här gänget. Det blir väldigt spänstiga diskussioner. Alla har själva en försäkring i Gamla Liv. Vi är alla över 50 år med lång erfarenhet inom respektive område – någon är till exempel expert på private equity och någon på nya hållbarhetskrav. Självt har jag jobbat mycket med olika investeringsperspektiv, från tidiga idéer inom forskning och utveckling till hur man tar patent.

Du är inne på din fjärde mandatperiod, varför har du velat vara kvar så länge?

– I början tyckte jag att det var spännande att få inblick i hur det fungerar i ett livförsäkringsbolag och hur hela pensionsvärlden fungerar. I dag tycker jag att det är väldigt utvecklande och ett kompetent nätverk att vara del av. Jag känner också att uppdraget är väldigt stimulerande. Det är inte alltid man känner att man kan göra skillnad, men det känner vi att vi kan göra i fullmäktigerollen. Försäkringstagarna är alltid välkomna att kontakta oss, de kan verkligen nå fram till styrelsen genom oss. ■

Viveka Sernvi Hansson

Bor: Limhamn

Titel: Senior innovations- och affärsrådgivare SLU Holding, Sveriges Lantbruksuniversitet.

Bakgrund: Civilingenjör inom maskinteknik och har tidigare arbetat inom fordonsindustrin med strategi- och innovationsfrågor.

Fullmäktigeledamot sedan: 2009